



# **Manual de Indicadores PDE 2026 – 2030**

*Universidad de O'Higgins*

---

# Índice de contenidos

Presentación.....02

Indicadores de Docencia .....03

Indicadores de Investigación ..... 16

Indicadores de Vinculación con el Medio..... 24

Indicadores de Gestión Institucional.....31

# Presentación

Los indicadores que componen este manual representan el compromiso institucional por evaluar, de forma periódica y sistemática, el avance del Plan de Desarrollo Estratégico (PDE 2026-2030). La elaboración del set de indicadores estuvo a cargo de un comité conformado por integrantes del Consejo Académico, el cual fue acompañado metodológicamente por la Dirección de Gestión Estratégica (DGE) y contó con el apoyo técnico de la Unidad de Análisis Institucional (UAI).

El documento inicia con un índice según áreas misionales y, luego, presenta las fichas técnicas que identifican, entre otras cosas, el eje estratégico correspondiente y las unidades responsables de registrar los datos que alimentan cada indicador. Al diseñar el set de indicadores, se determinó que durante el año 2026 se levantarán las líneas base de cada indicador y, en función de esa medición, se determinarán las metas institucionales 2030.



# Indicadores de Docencia

| N° | Nombre                                                                                              | Eje de desarrollo |                       | Código | Estrategia |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|--------|------------|
| 1  | Tasa de titulación o graduación oportuna.                                                           |                   | Excelencia            | E001   | 1          |
| 2  | Tasa de retención al tercer año.                                                                    |                   | Excelencia            | E002   | 1          |
| 3  | Tasa de ocupación de vacantes.                                                                      |                   | Excelencia            | E003   | 1          |
| 4  | Porcentaje de sobre duración programas.                                                             |                   | Excelencia            | E004   | 1          |
| 5  | Docentes con grado de magíster, doctorado o especialidad médica.                                    |                   | Excelencia            | E005   | 1          |
| 6  | Acreditación de carreras obligatorias.                                                              |                   | Excelencia            | E006   | 1          |
| 7  | Estudiantes de pre y postgrado por jornadas completas equivalentes (JCE).                           |                   | Excelencia            | E007   | 1          |
| 8  | Titulados(as) que se insertan laboralmente en la Región de O'Higgins.                               |                   | Rol público           | RP001  | 2          |
| 9  | Tasa de progresión académica.                                                                       |                   | Calidad de vida       | CV001  | 3          |
| 10 | Tasa de permanencia de docentes.                                                                    |                   | Calidad de vida       | CV002  | 3          |
| 11 | Programas de pre y postgrado que abordan el enfoque de desarrollo sostenible a nivel curricular.    |                   | Desarrollo sostenible | DS001  | 4          |
| 12 | Programas de pre y postgrado que se incorporan al proceso de transformación digital en la docencia. |                   | Gestión moderna       | GM001  | 5          |

Código E001

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                   |   |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador              | Tasa de titulación o graduación oportuna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                   |   |
| Descripción y alcance         | Mide la efectividad del proceso formativo en tanto titulación oportuna de los(as) estudiantes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                   |   |
| Fórmula de cálculo            | (Número de estudiantes cohorte t que se titulan en el tiempo formal de duración del programa + 2 semestres académicos / Número de estudiantes de ingreso de cohorte t) * 100.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                   |   |
| Consideraciones de la fórmula | Corresponde a la proporción de estudiantes de una cohorte que obtiene su máxima certificación al término de su duración formal más un margen de tiempo (1 año).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                   |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Anual.                                                                                            |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | De acuerdo con la fecha estipulada en el calendario académico.                                    |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | U-Campus.                                                                                         |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Principal: Institucional. Detalle: vía de ingreso, escuela, carrera, género para pre y postgrado. |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Porcentual.                                                                                       |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dirección de Gestión Académica.                                                                   |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Escuelas e Institutos.                                                                            |   |
| Área Misional                 | Docencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                   |   |
| Eje Estratégico               |  Excelencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N° de Estrategia                                                                                  | 1 |
| Observaciones                 | Para el caso de estudiantes de Pregrado se considera como Titulación, mientras que para el caso de estudiantes de Postgrado se considera como Graduación.<br>No se considera en el análisis aquellos estudiantes de Pregrado que están en articulación con Postgrado.<br>Para pre y postgrado se considera un año adicional al tiempo formal de duración del programa.<br>En el caso de la carrera de Derecho, en lugar de titulación se considera la graduación de la licenciatura. |                                                                                                   |   |

Código E002

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                     |   |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador              | Tasa de retención al tercer año.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                     |   |
| Descripción y alcance         | Mide el cociente entre el número de estudiantes que ingresan como alumnos nuevos de primer año a un programa académico de pregrado, en un año determinado y el número de esos mismos estudiantes que se mantienen como estudiantes antiguos en la misma carrera o programa al tercer año.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                     |   |
| Fórmula de cálculo            | (Número de estudiantes que pertenecen a la cohorte t y que continúan en el mismo programa al año t+3 / Número de estudiantes de primer año pertenecientes a la cohorte t) *100.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                     |   |
| Consideraciones de la fórmula | Donde: (t) año de la cohorte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                     |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Anual.                                                                                              |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 30 de abril de cada año (Corte de la base de matrícula).                                            |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | U -Campus.                                                                                          |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados según escuela, carrera, género y vía de ingreso. |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Porcentual.                                                                                         |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dirección de Gestión Académica                                                                      |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Escuelas.                                                                                           |   |
| Área Misional                 | Docencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                     |   |
| Eje Estratégico               |  Excelencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | N° de Estrategia                                                                                    | 1 |
| Observaciones                 | Observaciones pregrado:<br>La retención al tercer año, se mide al cuarto año con fecha al 30 de abril.<br>Consideraciones para el cálculo por carrera: <ul style="list-style-type: none"><li>A nivel de pregrado considera solo estudiantes nuevos de primer año (no se consideran ingresos por transferencias externas u otros ingresos especiales).</li><li>Seguimiento de cohortes limpias, cambios de carrera se omiten.</li></ul> Consideraciones para el cálculo por institución: <ul style="list-style-type: none"><li>Considera solo estudiantes nuevos de primer año (no se consideran ingresos por transferencias externas u otros ingresos especiales).</li></ul> |                                                                                                     |   |

Código E003

|                               |                                                                                                                                               |                                                                                                                                    |   |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador              | Tasa de ocupación de vacantes.                                                                                                                |                                                                                                                                    |   |
| Descripción y alcance         | Porcentaje de vacantes cubiertas en el proceso de admisión. Permite medir el nivel de cobertura de las vacantes de la admisión institucional. |                                                                                                                                    |   |
| Fórmula de cálculo            | [Σ Estudiantes por vía de Ingreso para el año(i) / Total de vacantes por vía de ingreso para el año (i)] * 100.                               |                                                                                                                                    |   |
| Consideraciones de la fórmula | Donde: (i) Año de ingreso.                                                                                                                    |                                                                                                                                    |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                     | Anual.                                                                                                                             |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                | 30 de abril de cada año (Corte de la base de matrícula). 15 de mayo (corte base matrícula postgrado).                              |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                 | Intranet – DACE.                                                                                                                   |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                        | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados según escuela, nivel (pre y postgrado), carrera/programa y por tipo de vacante. |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                            | Porcentual.                                                                                                                        |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                          | Dirección de Admisión y Acceso Efectivo.<br>Dirección de Postgrado.                                                                |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                       | Dirección de Admisión y Acceso Efectivo.<br>Dirección de Postgrado.                                                                |   |
| Área Misional                 | Docencia                                                                                                                                      |                                                                                                                                    |   |
| Eje Estratégico               |  Excelencia                                                | N° de Estrategia                                                                                                                   | 1 |
| Observaciones                 | Es necesario disponer oportunamente del número de vacantes disponibles en los programas de pre y postgrado.                                   |                                                                                                                                    |   |

Código E004

|                               |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    |   |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador              | Porcentaje de sobre duración programas.                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                    |   |
| Descripción y alcance         | Permite conocer el tiempo que los estudiantes exceden en titularse o graduarse respecto del tiempo de duración formal del programa de pre o postgrado. Permite comparar programas de distinta duración.                            |                                                                                                                    |   |
| Fórmula de cálculo            | ((Me del tiempo que alcanzaron una titulación real / Tiempo de duración formal) -1) *100.                                                                                                                                          |                                                                                                                    |   |
| Consideraciones de la fórmula | La mediana del tiempo de titulación real refiere al número de semestres efectivos que demoran los estudiantes en obtener su título o grado final.<br>La duración formal corresponde al número de semestres que dura cada programa. |                                                                                                                    |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                          | Anual.                                                                                                             |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                     | De acuerdo con la fecha estipulada en el calendario académico.                                                     |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                      | Intranet.                                                                                                          |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                             | Principal: Institucional<br>Detalle: Desagregados según escuela, nivel (pre y postgrado), género y vía de ingreso. |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                 | Porcentual.                                                                                                        |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                               | Dirección de Gestión Académica.                                                                                    |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                            | Escuelas.                                                                                                          |   |
| Área Misional                 | Docencia                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                    |   |
| Eje Estratégico               |  Excelencia                                                                                                                                   | Nº de Estrategia                                                                                                   | 1 |
| Observaciones                 | El cálculo institucional de pregrado y postgrado será de acuerdo con la mediana de sobre duración de todas las carreras y programas.                                                                                               |                                                                                                                    |   |

Código E005

|                               |                                                                                                               |                                                                                                                                |   |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador              | Docentes con grado de magíster, doctorado o especialidad médica.                                              |                                                                                                                                |   |
| Descripción y alcance         | Porcentaje de docentes con grado (doctorado, magíster y/o especialidad médica) respecto al total de docentes. |                                                                                                                                |   |
| Fórmula de cálculo            | (Número de docentes con grado de magíster, doctorado o especialidad médica / Totalidad de docentes) *100.     |                                                                                                                                |   |
| Consideraciones de la fórmula | Grados se consideran doctorado, magíster y/o especialidad médica.                                             |                                                                                                                                |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                     | Anual.                                                                                                                         |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                | Base de Personal Académico al 31 de mayo de cada año (corte SIES).                                                             |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                 | Base de Personal.                                                                                                              |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                        | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados según unidad principal de adscripción, género, tipo de contratación, grado. |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                            | Porcentual.                                                                                                                    |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                          | Dirección de Gestión de Personas.                                                                                              |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                       | Escuelas de Pregrado.                                                                                                          |   |
| Área Misional                 | Docencia                                                                                                      |                                                                                                                                |   |
| Eje Estratégico               |  Excelencia                | N° de Estrategia                                                                                                               | 1 |

Código E006

|                               |                                                                                                                                                         |                                                                                   |   |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador              | Años de acreditación de carreras y programas.                                                                                                           |                                                                                   |   |
| Descripción y alcance         | Da cuenta de la calidad de los programas de pregrado y postgrado con acreditación obligatoria en base al número de años obtenidos en el último proceso. |                                                                                   |   |
| Fórmula de cálculo            | Mediana del número de años de acreditación obligatoria de carreras y programas para el año i.                                                           |                                                                                   |   |
| Consideraciones de la fórmula | Donde: (i) año actual.                                                                                                                                  |                                                                                   |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                               | Anual.                                                                            |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                          | 31 de diciembre de cada año.                                                      |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                           | CNA Chile.                                                                        |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                                  | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados a nivel de escuela y programa. |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                                      | Unidad.                                                                           |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                                    | Dirección de Desarrollo Institucional.                                            |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                                 | Dirección de Desarrollo Institucional.                                            |   |
| Área Misional                 | Docencia                                                                                                                                                |                                                                                   |   |
| Eje Estratégico               |  Excelencia                                                        | N° de Estrategia                                                                  | 1 |
| Observaciones                 | La frecuencia de la medición será anual y en función de cada proceso de acreditación.                                                                   |                                                                                   |   |

Código E007

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       |   |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador              | Estudiantes de pre y postgrado por Jornadas Completas Equivalentes (JCE).                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                       |   |
| Descripción y alcance         | El objetivo es conocer la proporción de estudiantes de pre y postgrado según el número de jornadas completas equivalentes (JCE).                                                                                                                    |                                                                                                                                       |   |
| Fórmula de cálculo            | [N° de estudiantes de pregrado y postgrado / N° JCE de académicos y docentes] .                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       |   |
| Consideraciones de la fórmula | Número de alumnos de pregrado y postgrado dividido por el número de jornadas completas equivalentes de académicos(as) y docentes.<br>Las JCE corresponde a: JCE = (Σx/44).<br>Donde: x= Número de horas semanales por académico(a) y docentes.      |                                                                                                                                       |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                           | Anual.                                                                                                                                |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                      | 30 de abril: Base matrícula pregrado.<br>15 de mayo: Base matrícula postgrado.<br>31 de mayo: Base de personal académico de cada año. |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                       | Reporte SIES.                                                                                                                         |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                              | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado a nivel de Escuelas e Institutos.                                                   |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                  | Unidad.                                                                                                                               |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                | Dirección de Gestión Académica .                                                                                                      |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                             | Vicerrectoría Académica.                                                                                                              |   |
| Área Misional                 | Docencia                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                       |   |
| Eje Estratégico               |  Excelencia                                                                                                                                                      | N° de Estrategia                                                                                                                      | 1 |
| Observaciones                 | Se considera en el cálculo a los docentes adjuntos y a honorarios.<br>Se considera en el cálculo a los investigadores postdoctorales e investigadores adjuntos.<br>No se considera en el cálculo al personal de colaboración con horas de docencia. |                                                                                                                                       |   |

Código RP001

|                       |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                             |   |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador      | Titulados(as) que se insertan laboralmente en la Región de O'Higgins.                                                                                    |                                                                                                                                                                                                             |   |
| Descripción y alcance | Refiere al porcentaje de titulados que se encuentran trabajando en un período determinado en labores relacionadas con su área de estudio.                |                                                                                                                                                                                                             |   |
| Fórmula de cálculo    | (Número de titulados consultados que se insertan en trabajos pertinentes a su carrera en la región de O´Higgins / Número de titulados consultados) *100. |                                                                                                                                                                                                             |   |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                | Anual.                                                                                                                                                                                                      |   |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                           | Fecha de aplicación de instrumento.                                                                                                                                                                         |   |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                            | Encuesta de seguimiento de Egresados (Brújula).                                                                                                                                                             |   |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                   | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados según escuela, programa, ubicación geográfica (Región de O'Higgins y otras regiones), por año de empleabilidad (1er y 3er año), género y vía de ingreso. |   |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                       | Porcentual.                                                                                                                                                                                                 |   |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                     | Dirección de Pregrado.                                                                                                                                                                                      |   |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                  | Escuelas.                                                                                                                                                                                                   |   |
| Área Misional         | Docencia                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                             |   |
| Eje Estratégico       |  Rol Público                                                        | N° de Estrategia                                                                                                                                                                                            | 2 |
| Observaciones         | Se considera al total de titulados consultados.<br>La encuesta de seguimiento se realiza al 1er y 3er año posterior al egreso.                           |                                                                                                                                                                                                             |   |

Código CV001

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |                  |   |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|
| Nombre indicador              | Tasa de progresión académica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |                  |   |
| Descripción y alcance         | Permite conocer el progreso académico de los estudiantes y planificar su carga académica.                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |                  |   |
| Fórmula de cálculo            | (Créditos aprobados acumulados / Créditos reales por malla acumulados) *100.                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                       |                  |   |
| Consideraciones de la fórmula | El cálculo es histórico (acumulado) para cada uno de los estudiantes desde el año de ingreso hasta el momento de la medición.<br>Los créditos reales son aquellos estipulados por malla desde el año de ingreso hasta el momento de la medición.                                                                                                          |                                                                                                       |                  |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Semestral.                                                                                            |                  |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1er semestre: 30 septiembre de cada año.<br>2do semestre: 31 mayo del siguiente año.                  |                  |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | U-Campus.                                                                                             |                  |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Principal: Institucional .<br>Detalle: Desagregados según escuela, programa, vía de ingreso y género. |                  |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Porcentual.                                                                                           |                  |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dirección de Gestión Académica.                                                                       |                  |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Vicerrectoría Académica.                                                                              |                  |   |
| Área Misional                 | Docencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                       |                  |   |
| Eje Estratégico               |                                                                                                                                                                                                                                                                        | Calidad de Vida                                                                                       | N° de Estrategia | 3 |
| Observaciones                 | No se consideran aquellos créditos que no forman parte del plan de estudios que cursa el estudiante.<br>Para el análisis es necesario tener los cierres de acta semestrales, considerando que el segundo semestre incluye aquellos créditos aprobados en el semestre de verano. Los ramos anuales también serán considerados como parte del 2do semestre. |                                                                                                       |                  |   |

Código CV002

|                               |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                      |                  |   |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|
| Nombre indicador              | Tasa de permanencia de docentes.                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                      |                  |   |
| Descripción y alcance         | Mide la estabilidad de la planta docente, siendo una métrica clave para evaluar la calidad institucional y las condiciones laborales que influyen en la retención de docentes.                                                      |                                                                                                                      |                  |   |
| Fórmula de cálculo            | $\left( \frac{\text{Número de docentes que tienen una vinculación contractual con la Universidad en el año } i}{\text{Número de docentes que tienen una vinculación contractual con la Universidad en el año } i-1} \right) * 100.$ |                                                                                                                      |                  |   |
| Consideraciones de la fórmula | i: corresponde al año actual en evaluación.                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                      |                  |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                           | Anual.                                                                                                               |                  |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                      | 31 de mayo de cada año.                                                                                              |                  |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                       | Base de personal académico (SIES) y resultados de la evaluación docente.                                             |                  |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                              | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados según unidad principal de adscripción, tipo de contrato y género. |                  |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                  | Porcentual.                                                                                                          |                  |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                | Dirección de Gestión de Personas.                                                                                    |                  |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                             | Escuelas.                                                                                                            |                  |   |
| Área Misional                 | Docencia                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                      |                  |   |
| Eje Estratégico               |                                                                                                                                                | Calidad de Vida                                                                                                      | N° de Estrategia | 3 |

Código DS001

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                 |   |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador      | Programas de pregrado y postgrado que abordan el desarrollo sostenible a nivel curricular.                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                 |   |
| Descripción y alcance | Mide la proporción de programas curriculares que abordan la dimensión del desarrollo sostenible en relación con el total de programas de pre y postgrado.                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |   |
| Fórmula de cálculo    | (Número de programas de pregrado y postgrado que abordan el enfoque de desarrollo sostenible a nivel curricular / Total de programas de pre y postgrado) *100.                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |   |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Anual.                                                                                          |   |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 31 de diciembre de cada año.                                                                    |   |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Base de datos Unidad de Innovación y Gestión Curricular.                                        |   |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado según escuela o instituto, según corresponda. |   |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Porcentual.                                                                                     |   |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Dirección de Innovación Educativa.                                                              |   |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Dirección de Innovación Educativa.<br>Escuelas e Institutos.                                    |   |
| Área Misional         | Docencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                 |   |
| Eje Estratégico       |  Desarrollo sostenible                                                                                                                                                                                                                      | N° de Estrategia                                                                                | 4 |
| Observaciones         | Se considera que los programas de pre y postgrado abordan el desarrollo sostenible a partir de un análisis curricular centrado en las competencias y el perfil de egreso.<br>Escuelas e Institutos definirán los objetivos de desarrollo sostenible que se abordan a través de la formación e investigación que llevan a cabo. |                                                                                                 |   |

Código GM01

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                      |                               |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Nombre indicador      | Programas de pre y postgrado que se incorporan al proceso de transformación digital en la docencia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |                               |
| Descripción y alcance | Mide el grado de incorporación progresiva de la transformación digital en los programas de pregrado y postgrado, con el propósito de fortalecer las capacidades académicas y promover la innovación en los procesos de enseñanza y aprendizaje universitarios.                                                                                                                                                               |                                                                                                      |                               |
| Fórmula de cálculo    | (Número de programas de pre y postgrado con al menos una iniciativa en transformación digital / Total de programas de pre y postgrado) *100.                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                      |                               |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Anual, con medición acumulativa.                                                                     |                               |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 31 de diciembre de cada año.                                                                         |                               |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Base de datos Dirección de Tecnologías de la Información.                                            |                               |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado según escuela o instituto.                         |                               |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Porcentual.                                                                                          |                               |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dirección de Transformación Digital.                                                                 |                               |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dirección de Transformación Digital.<br>Dirección de Innovación Educativa.<br>Escuelas e Institutos. |                               |
| Área Misional         | Docencia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                      |                               |
| Eje Estratégico       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Gestión Moderna                                                                                      | <div>N° de Estrategia</div> 5 |
| Observaciones         | Este indicador está asociado a los resultados esperados del proyecto URO25991 "Despliegue del proceso de transformación digital: innovación tecnológica y mejoramiento continuo" el cuál se desarrollará entre los años 2026 y 2028. En el marco de esa iniciativa, se seleccionarán planes de estudios con los que se trabajará para transformar experiencias tradicionales de enseñanza-aprendizaje en recursos digitales. |                                                                                                      |                               |

Indicadores de Investigación

| N° | Nombre                                                                                                              | Eje de desarrollo                                                                                        | Código | Estrategia |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| 13 | Tasa de proyectos de investigación, creación, desarrollo e innovación en ejecución.                                 |  Excelencia             | E008   | 6          |
| 14 | Productividad académica.                                                                                            |  Excelencia             | E009   | 6          |
| 15 | Tasa de adjudicación de proyectos de investigación, creación, desarrollo e innovación.                              |  Rol Público            | RP002  | 7          |
| 16 | Tasa de permanencia del estamento académico.                                                                        |  Calidad de vida        | CV003  | 8          |
| 17 | Proyectos de investigación, creación, desarrollo e innovación que aportan a los objetivos de desarrollo sostenible. |  Desarrollo sostenible | DS002  | 9          |
| 18 | Nivel de satisfacción asociada a los dispositivos de apoyo a la Investigación.                                      |  Gestión moderna      | GM002  | 10         |
| 19 | Tasa de publicaciones en acceso abierto.                                                                            |  Gestión moderna      | GM003  | 10         |

Código E008

|                       |                                                                                                                                         |                                                                                                                                   |   |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador      | Tasa de proyectos de investigación, creación, desarrollo e innovación en ejecución.                                                     |                                                                                                                                   |   |
| Descripción y alcance | Da cuenta de la proporción de proyectos de investigación, creación, desarrollo e innovación respecto al número total de académicos(as). |                                                                                                                                   |   |
| Fórmula de cálculo    | (N° de proyectos de investigación, creación, desarrollo e innovación en ejecución / Total de académicos(as)) *100.                      |                                                                                                                                   |   |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                               | Anual.                                                                                                                            |   |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                          | 31 de diciembre de cada año.<br>30 de mayo: Total académicos/as.                                                                  |   |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                           | Base de datos ciencia abierta.                                                                                                    |   |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                  | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado según tipo de proyecto, instituto, origen de fuente de financiamiento y género. |   |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                      | Porcentual.                                                                                                                       |   |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                    | Dirección de Investigación.                                                                                                       |   |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                 | Institutos.                                                                                                                       |   |
| Área Misional         | Investigación                                                                                                                           |                                                                                                                                   |   |
| Eje Estratégico       |  Excelencia                                        | N° de Estrategia                                                                                                                  | 6 |
| Observaciones         | Se consideran a los/as investigadores/as postdoctorales y adjuntos como parte del cuerpo académico.                                     |                                                                                                                                   |   |

Código E009

|                               |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                              |   |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador              | Productividad académica.                                                                                                                                                                                                         |                                                                                              |   |
| Descripción y alcance         | Conocer la proporción que existe entre la productividad académica y el número total de académicos(as).                                                                                                                           |                                                                                              |   |
| Fórmula de cálculo            | (Número de recursos académicos generados / Total de académicos (as)) *100.                                                                                                                                                       |                                                                                              |   |
| Consideraciones de la fórmula | Se entenderá por recurso académico todos los productos definidos en el marco del proyecto “INES Ciencia abierta”.                                                                                                                |                                                                                              |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                        | Anual.                                                                                       |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                   | 31 de diciembre de cada año.<br>30 de mayo: Base de académicos/as.                           |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                    | Base de datos ciencia abierta.                                                               |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                           | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado según instituto, tipo de recurso y género. |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                               | Porcentual.                                                                                  |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                             | Dirección de Investigación.                                                                  |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                          | Institutos.                                                                                  |   |
| Área Misional                 | Investigación                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                              |   |
| Eje Estratégico               |  Excelencia                                                                                                                                   | N° de Estrategia                                                                             | 6 |
| Observaciones                 | Al desagregar a nivel de publicaciones desagregar por cuartil.<br>Para el monitoreo de este indicador, es necesario disponer de la definición que el proyecto “INES Ciencia Abierta” ha dado al concepto de “recurso académico”. |                                                                                              |   |

Código RP002

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                               |   |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador              | Tasa de adjudicación de proyectos de investigación, creación, desarrollo e innovación.                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                               |   |
| Descripción y alcance         | Permite monitorear la efectividad de los procesos de postulación a las diferentes convocatorias sobre investigación, creación, desarrollo e innovación.                                                                                                               |                                                                                                                                                                               |   |
| Fórmula de cálculo            | (Número de proyectos de investigación, creación, desarrollo e innovación adjudicados en el año i+n / Número de proyectos postulados en el año i) *100.                                                                                                                |                                                                                                                                                                               |   |
| Consideraciones de la fórmula | Donde n: considera un delta de dos meses del año siguiente (febrero).                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                               |   |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                             | Anual.                                                                                                                                                                        |   |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                        | 31 de diciembre de cada año para la postulación de proyectos, 28 de febrero del año siguiente para la adjudicación.                                                           |   |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                         | Base de datos ciencia abierta.                                                                                                                                                |   |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado según instituto y tipo de proyecto. Según tipo de proyecto basado en redes nacionales e internacionales y entre institutos. |   |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                    | Porcentual.                                                                                                                                                                   |   |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                  | Dirección de Investigación.                                                                                                                                                   |   |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                               | Institutos.                                                                                                                                                                   |   |
| Área Misional                 | Investigación                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                               |   |
| Eje Estratégico               |  Rol Público                                                                                                                                                                     | N° de Estrategia                                                                                                                                                              | 7 |
| Observaciones                 | Para proyectos adjudicados se considera hasta el día 28 de febrero del año siguiente (n). El indicador debe considerar una desagregación según tipo de proyectos: FONDECYT Iniciación, FONDECY Regular, FONDECYT Postdoctorado, FRDP, FONDEF, FIA, FOVI, entre otros. |                                                                                                                                                                               |   |

Código CV003

|                       |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                      |                                          |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Nombre indicador      | Tasa de permanencia del estamento académico.                                                                                                                                                                  |                                                                                                                      |                                          |
| Descripción y alcance | Mide la estabilidad del estamento académico, siendo una métrica clave para evaluar la calidad de vida a nivel institucional y las condiciones laborales que influyen en la permanencia de los académicos(as). |                                                                                                                      |                                          |
| Fórmula de cálculo    | (Número de académicos(as) que tienen una vinculación contractual con la Universidad en el año i / Número de académicos(as) que tienen una vinculación contractual con la Universidad en el año i-1) *100.     |                                                                                                                      |                                          |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                     | Anual.                                                                                                               |                                          |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                | Base de Personal Académico al 31 de mayo de cada año (SIES).                                                         |                                          |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                 | Base de Personal.                                                                                                    |                                          |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                        | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados según jerarquía académica, instituto, género y por tramo de edad. |                                          |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                            | Porcentual.                                                                                                          |                                          |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                          | Dirección de Gestión de Personas – Dirección de Investigación.                                                       |                                          |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                       | Institutos.                                                                                                          |                                          |
| Área Misional         | Investigación                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                      |                                          |
| Eje Estratégico       |                                                                                                                            | Calidad de vida                                                                                                      | <div>Nº de Estrategia</div> <div>8</div> |

Código DS002

|                       |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                          |   |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---|
| Nombre indicador      | Proyectos de investigación, creación, desarrollo e innovación que aportan a los objetivos de desarrollo sostenible.                                                                                                     |                                                                          |   |
| Descripción y alcance | Da cuenta de la proporción de proyectos de investigación, creación, desarrollo e innovación que aportan a los objetivos de desarrollo sostenible.                                                                       |                                                                          |   |
| Fórmula de cálculo    | (Número de proyectos investigación, creación, desarrollo e innovación en ejecución que tributan al menos un objetivo de desarrollo sostenible / Número de proyectos I+D+i en ejecución) *100.                           |                                                                          |   |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                               | Acumulado.                                                               |   |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                          | 31 de diciembre de cada año.                                             |   |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                           | Base de datos ciencia abierta.                                           |   |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                  | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado según instituto y ODS. |   |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                      | Porcentual.                                                              |   |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                    | Dirección de Investigación.                                              |   |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                 | Institutos.                                                              |   |
| Área Misional         | Investigación                                                                                                                                                                                                           |                                                                          |   |
| Eje Estratégico       |  Desarrollo sostenible                                                                                                             | N° de Estrategia                                                         | 9 |
| Observaciones         | Cada instituto debe identificar los objetivos de desarrollo sostenible que son abordados por las iniciativas de investigación, creación, desarrollo e innovación que lideran los/as integrantes del claustro académico. |                                                                          |   |

Código GM002

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                        |    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Nivel de satisfacción asociada a los dispositivos de apoyo a la Investigación.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                        |    |
| Descripción y alcance | Permite una perspectiva institucional sobre el uso de los dispositivos de apoyo a la Investigación, facilitando su evaluación y mejora constante.                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                        |    |
| Fórmula de cálculo    | Índice de satisfacción asociada a los dispositivos de apoyo a la Investigación.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                        |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Anual.                                                                                                 |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Depende de la fecha de aplicación, análisis y publicación de los resultados derivados del instrumento. |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Base de datos Dirección de Investigación.                                                              |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado según instituto y género.                            |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Unidad.                                                                                                |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dirección de Investigación.                                                                            |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Dirección de Investigación.                                                                            |    |
| Área Misional         | Investigación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                        |    |
| Eje Estratégico       |  Gestión Moderna                                                                                                                                                                                                                                                                 | N° de Estrategia                                                                                       | 10 |
| Observaciones         | La dirección de Investigación diseñará y aplicará, de forma sistemática, un instrumento que permita evaluar la satisfacción respecto a los soportes institucionales que apoyan la gestión de los proyectos de investigación. A partir de un set de variables de ese instrumento se construirá el índice de satisfacción sobre el apoyo al proceso de investigación. |                                                                                                        |    |

Código GM003

|                       |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                            |    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Tasa de publicaciones en acceso abierto.                                                                                                                                         |                                                                                                            |    |
| Descripción y alcance | Evalúa y fomenta la apertura, visibilidad y democratización del conocimiento científico producido por el cuerpo académico, en coherencia con la política de acceso abierto ANID. |                                                                                                            |    |
| Fórmula de cálculo    | (N° de publicaciones en acceso abierto / N° total de publicaciones científicas institucionales) x 100.                                                                           |                                                                                                            |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                        | Anual.                                                                                                     |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                   | 31 de diciembre de cada año.                                                                               |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                    | Base de datos ciencia abierta.                                                                             |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                           | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado según instituto y género del investigador/a responsable. |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                               | Porcentual.                                                                                                |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                             | Dirección de Investigación.                                                                                |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                          | Dirección de Investigación.                                                                                |    |
| Área Misional         | Investigación                                                                                                                                                                    |                                                                                                            |    |
| Eje Estratégico       |  Gestión Moderna                                                                            | N° de Estrategia                                                                                           | 10 |
| Observaciones         | Se consideran publicaciones científicas en revistas y repositorios de acceso abierto.                                                                                            |                                                                                                            |    |

## Indicadores de Vinculación con el Medio

| N° | Nombre                                                                                                                                                                                         | Eje de desarrollo                                                                   |                       | Código | Estrategia |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------|------------|
| 20 | Iniciativas de vinculación con el medio co-organizadas con la comunidad.                                                                                                                       |    | Excelencia            | E010   | 11         |
| 21 | Tasa de participación de académicos(as) en mesas regionales.                                                                                                                                   |    | Excelencia            | E011   | 11         |
| 22 | Variación anual de asistentes a las iniciativas de extensión artístico cultural, de divulgación científica, de promoción de la vida saludable, y educación continua que la Universidad ofrece. |    | Rol Público           | RP003  | 12         |
| 23 | Tasa de certificación en programas de formación continua sobre convivencia, salud mental, equidad de género e inclusión.                                                                       |    | Calidad de Vida       | CV004  | 13         |
| 24 | Tasa de certificación en las iniciativas de formación continua sobre desarrollo sostenible.                                                                                                    |   | Desarrollo sostenible | DS003  | 14         |
| 25 | Porcentaje de comunas de la Región de O'Higgins en las que se realizan actividades de vinculación con el medio en las 3 categorías del sistema de registro.                                    |  | Gestión Moderna       | GM004  | 15         |

### Código E010

|                               |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                           |                                           |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Nombre indicador              |                                                                                       | Iniciativas de vinculación con el medio co-organizadas con la comunidad.                                                                                                                                  |                                           |
| Descripción y alcance         |                                                                                       | N° de iniciativas de vinculación con el medio co-organizadas con la comunidad.                                                                                                                            |                                           |
| Fórmula de cálculo            |                                                                                       | (Iniciativas de vinculación con el medio co-organizadas con la comunidad en el año i / número de iniciativas organizadas a nivel institucional en el año i de vinculación con el medio) *100).            |                                           |
| Consideraciones de la fórmula |                                                                                       | La definición operacional de "Iniciativa de vinculación con el medio" debe coincidir con la definición tomada a nivel del sistema de registro de vinculación con el medio.                                |                                           |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                             | Anual.                                                                                                                                                                                                    |                                           |
|                               | Fecha de corte                                                                        | 31 de diciembre.                                                                                                                                                                                          |                                           |
|                               | Fuente de datos e información                                                         | Sistema de registro de vinculación con el medio.                                                                                                                                                          |                                           |
|                               | Nivel de desagregación                                                                | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados por región, comuna, provincia de la organización externa.<br>Detalle: Desagregados por región, comuna, provincia o lugar de ejecución de la actividad. |                                           |
|                               | Unidad y formato de representación                                                    | Porcentual.                                                                                                                                                                                               |                                           |
|                               | Responsable del dato                                                                  | Dirección de Vinculación con el Medio.                                                                                                                                                                    |                                           |
|                               | Responsable del proceso                                                               | Dirección de Vinculación con el Medio.                                                                                                                                                                    |                                           |
| Área Misional                 |                                                                                       | Vinculación con el medio                                                                                                                                                                                  |                                           |
| Eje Estratégico               |  | Excelencia                                                                                                                                                                                                | <div>N° de Estrategia</div> <div>11</div> |
| Observaciones                 |                                                                                       | La co-organización implica patrocinios, planificación, diseño, ejecución y/o evaluación.                                                                                                                  |                                           |

Código E011

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                          |    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Tasa de participación de funcionarios(as) y académicos(as) en mesas regionales y nacionales.                                                                                                                                                                              |                                                                                          |    |
| Descripción y alcance | Porcentaje de funcionarios(as) y académicos(as) que participan en mesas regionales y nacionales, lo que permite evaluar el grado de involucramiento en la toma de decisiones y la colaboración para mejorar los procesos educativos y alcanzar objetivos institucionales. |                                                                                          |    |
| Fórmula de cálculo    | (Número de funcionarios(as) y académicos(as) que participan en al menos una mesa regional o nacional / Total de funcionarios(as) y académicos(as)) * 100.                                                                                                                 |                                                                                          |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                 | Anual.                                                                                   |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                            | 31 de diciembre de cada año.                                                             |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                             | Sistema de registro de vinculación con el medio.                                         |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                    | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado por instituto, estamento y por género. |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                        | Porcentual.                                                                              |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                      | Dirección de Vinculación con el Medio.                                                   |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                   | Prorectoría.                                                                             |    |
| Área Misional         | Vinculación con el medio                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                          |    |
| Eje Estratégico       |  Excelencia                                                                                                                                                                            | Nº de Estrategia                                                                         | 11 |

Código RP003

|                       |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                |    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Variación anual de asistentes a las iniciativas de extensión artístico cultural, de divulgación científica, de promoción de la vida saludable, y educación continua que la Universidad ofrece. |                                                                                                                                |    |
| Descripción y alcance | Muestra la variación porcentual anual de los asistentes a actividades de extensión artístico cultural, divulgación científica, de promoción de la vida saludable y educación continua.         |                                                                                                                                |    |
| Fórmula de cálculo    | ((N° de asistentes según iniciativa en el año i - N° de asistentes según iniciativas en el año i-1) /Total de asistentes en el año i-1) *100.                                                  |                                                                                                                                |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                      | Anual.                                                                                                                         |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                 | 31 de diciembre de cada año.                                                                                                   |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                  | Sistema de registro de vinculación con el medio.                                                                               |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                         | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados por tipos de iniciativa, comuna, provincia y género, presencialidad/online. |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                             | Porcentual.                                                                                                                    |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                           | Dirección de Vinculación con el Medio.                                                                                         |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                        | Dirección de Vinculación con el Medio.                                                                                         |    |
| Área Misional         | Vinculación con el medio                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                |    |
| Eje Estratégico       |  Rol Público                                                                                              | N° de Estrategia                                                                                                               | 12 |

Código CV004

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                               |                  |    |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|
| Nombre indicador      | Tasa de certificación en programas de formación continua sobre convivencia, salud mental, equidad de género e inclusión.                                                                                                                                          |                                                                                               |                  |    |
| Descripción y alcance | Permite medir la efectividad del programa y el compromiso de los asistentes. Además, evaluar la calidad, la difusión de conocimientos y el impacto de la formación en la comunidad educativa o institucional.                                                     |                                                                                               |                  |    |
| Fórmula de cálculo    | (N° de participantes certificados en programas de formación continua sobre convivencia, salud mental, equidad de género e inclusión / Total de inscritos en programas de formación continua sobre convivencia, salud mental, equidad de género e inclusión) *100. |                                                                                               |                  |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                         | Anual.                                                                                        |                  |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                    | 31 de diciembre de cada año.                                                                  |                  |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                     | Sistema de registro vinculación con el medio.                                                 |                  |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                            | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados por comuna, provincia, temáticas y género. |                  |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                | Porcentual.                                                                                   |                  |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                              | Unidad de Educación Continua - OTEC.                                                          |                  |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                           | Prorectoría.                                                                                  |                  |    |
| Área Misional         | Vinculación con el medio                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                               |                  |    |
| Eje Estratégico       |                                                                                                                                                                                | Calidad de vida                                                                               | N° de Estrategia | 13 |
| Observaciones         | El indicador considera iniciativas de formación continua en las áreas de convivencia, salud mental, equidad de género e inclusión.                                                                                                                                |                                                                                               |                  |    |

Código DS003

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Tasa de certificación en las iniciativas de formación continua sobre desarrollo sostenible.                                                                                                                                                    |                                                                                    |    |
| Descripción y alcance | Permite medir la efectividad de la capacitación y la difusión del conocimiento en los objetivos de desarrollo sostenible. Además, permite medir la calidad de la formación, el interés de los individuos y el impacto real de las iniciativas. |                                                                                    |    |
| Fórmula de cálculo    | (N° de participantes certificados en programas de formación continua sobre objetivos de desarrollo sostenible / Total de inscritos en programas de formación continua sobre objetivos de desarrollo sostenible) *100.                          |                                                                                    |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                      | Anual.                                                                             |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                 | 31 de diciembre de cada año.                                                       |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                  | Sistema de Registro de Vinculación con el Medio.                                   |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                         | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados por comuna, provincia y género. |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                             | Porcentual.                                                                        |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                           | Unidad de Educación Continua - OTEC.                                               |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                        | Prorectoría.                                                                       |    |
| Área Misional         | Vinculación con el medio                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |    |
| Eje Estratégico       |  Desarrollo sostenible                                                                                                                                    | N° de Estrategia                                                                   | 14 |
| Observaciones         | El sistema de registro debe considerar que contribuya a la temática de desarrollo sostenible y especificar a qué número ODS.                                                                                                                   |                                                                                    |    |

Código GM003

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                  |    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Porcentaje de comunas de la Región de O'Higgins en las que se realizan actividades de vinculación con el medio en las 3 categorías del sistema de registro.                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |    |
| Descripción y alcance | Mide la cobertura geográfica de las actividades de vinculación con el medio en la Región de O'Higgins, según un sistema de registro específico. Permite contabilizar las comunas que cumplen con los tres requisitos, y su alcance es analizar la extensión territorial de estas actividades.                                                                                         |                                                                                                                                  |    |
| Fórmula de cálculo    | (N° de comunas en las que se realizan actividades de vinculación con el medio en 3 categorías del sistema de registro / Total de comunas de la Región de O'Higgins) *100.                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                  |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Anual.                                                                                                                           |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 31 de diciembre de cada año.                                                                                                     |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sistema de registro de vinculación con el medio.                                                                                 |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregada por provincia, subcategoría, por proceso (como n° de actividades por comunas). |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Porcentual.                                                                                                                      |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Dirección de Vinculación con el Medio.                                                                                           |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Dirección de Vinculación con el Medio.                                                                                           |    |
| Área Misional         | Vinculación con el medio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                  |    |
| Eje Estratégico       |  Gestión Moderna                                                                                                                                                                                                                                                                                   | N° de Estrategia                                                                                                                 | 15 |
| Observaciones         | Las categorías según el Modelo de Vinculación con el medio son: Docencia, Investigación y Extensión.<br>Para que se contabilice la comuna es necesario que se haya realizado una actividad de vinculación con el medio en el marco de la docencia, una en el marco de la investigación y una actividad en la extensión universitaria.<br>Solo se consideran actividades presenciales. |                                                                                                                                  |    |

## Indicadores de Gestión Institucional

| N° | Nombre                                                                                                                        | Eje de desarrollo                                                                                           | Código | Estrategia |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|
| 26 | Metros cuadrados de infraestructura universitaria por integrantes de la comunidad UOH.                                        |  Excelencia              | E012   | 16         |
| 27 | Metros cuadrados de laboratorios de investigación por académicos(as).                                                         |  Excelencia              | E013   | 16         |
| 28 | Gastos en remuneraciones sobre ingresos totales.                                                                              |  Excelencia              | E014   | 16         |
| 29 | Margen EBIDTA.                                                                                                                |  Excelencia              | E015   | 16         |
| 30 | Porcentaje de Avance de cumplimiento del plan de crecimiento.                                                                 |  Excelencia              | E016   | 16         |
| 31 | Prestación de servicios a terceros.                                                                                           |  Rol Público           | RP004  | 17         |
| 32 | Tasa de permanencia de funcionarios(as).                                                                                      |  Calidad de vida       | CV005  | 18         |
| 33 | Metros cuadrados de espacios destinados al esparcimiento, la práctica deportiva y el encuentro de la comunidad universitaria. |  Calidad de Vida       | CV006  | 18         |
| 34 | Resultado global en el reporte y evaluación de la sustentabilidad en Instituciones de Educación Superior (RESIES).            |  Desarrollo sostenible | DS004  | 19         |
| 35 | Tiempo promedio de respuesta de los servicios institucionales.                                                                |  Gestión Moderna       | GM005  | 20         |
| 36 | Nivel de satisfacción de respuesta de los servicios institucionales.                                                          |  Gestión Moderna       | GM006  | 20         |

Código E012

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                           |                  |    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|
| Nombre indicador      | Metros cuadrados construidos de infraestructura universitaria por comunidad UOH.                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                           |                  |    |
| Descripción y alcance | Permite monitorear la proporción entre los metros cuadrados construidos de infraestructura universitaria y el número de integrantes de la comunidad UOH.                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                           |                  |    |
| Fórmula de cálculo    | Mts cuadrados construidos según tipo de infraestructura / Número de integrantes de la comunidad universitaria.                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                           |                  |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Anual.                                                                                                                                                    |                  |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Corte de información al 30 de junio de cada año.                                                                                                          |                  |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | SIES – Base Transparencia - DGP.                                                                                                                          |                  |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados por estamento, campus y tipo de infraestructura: salas de clases, auditorios, laboratorios y talleres. |                  |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Unidad.                                                                                                                                                   |                  |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Dirección de Gestión de Infraestructura / Dirección de Gestión de Personas.                                                                               |                  |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Dirección de Gestión de Infraestructura.                                                                                                                  |                  |    |
| Área Misional         | Gestión institucional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                           |                  |    |
| Eje Estratégico       |                                                                                                                                                                                                                                                                             | Excelencia                                                                                                                                                | N° de Estrategia | 16 |
| Observaciones         | El número de integrantes de la comunidad universitaria será definida en las siguientes fechas de cada año: <ul style="list-style-type: none"><li>Estudiantes con corte al 30 de abril (pregrado) y 15 de mayo (postgrado)</li><li>Base de funcionarios/as, académicos/as y docentes: Base de transparencia activa al 30 de junio (planta y contrata)</li></ul> |                                                                                                                                                           |                  |    |

Código E013

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                    |    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Metros cuadrados de laboratorios de investigación por académicos(as).                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                    |    |
| Descripción y alcance | Mide la superficie total de laboratorios dividida por el número de académicos. Su alcance es la evaluación de los recursos de infraestructura y la capacidad de investigación de la institución o departamento, permitiendo comparaciones y la identificación de necesidades de inversión o asignación de recursos. |                                                                    |    |
| Fórmula de cálculo    | (Metros cuadrados de laboratorios de investigación / Total de académicos(as)).                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                    |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Anual.                                                             |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Corte de información al 30 de junio de cada año.                   |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                                                       | SIES.                                                              |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados por Institutos. |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Unidad.                                                            |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dirección de Gestión de Infraestructura.                           |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Dirección de Gestión de Infraestructura.                           |    |
| Área Misional         | Gestión institucional                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                    |    |
| Eje Estratégico       |  Excelencia                                                                                                                                                                                                                    | Nº de Estrategia                                                   | 16 |

Código E014

|                       |                                                                                                |                                             |    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Gastos en remuneraciones sobre ingresos totales.                                               |                                             |    |
| Descripción y alcance | Permite monitorear el peso del gasto en remuneraciones en el presupuesto institucional.        |                                             |    |
| Fórmula de cálculo    | (Gasto total en remuneraciones/ ingresos totales) * 100.                                       |                                             |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                      | Anual.                                      |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                 | 31 de diciembre de cada año.                |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                  | SAP.                                        |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                         | Principal: Institucional.                   |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                             | Porcentual.                                 |    |
|                       | Responsable del dato                                                                           | Dirección de Gestión Financiera.            |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                        | Vicerrectoría de Administración y Finanzas. |    |
| Área Misional         | Gestión institucional                                                                          |                                             |    |
| Eje Estratégico       |  Excelencia | N° de Estrategia                            | 16 |

Código E015

|                       |                                                                                                                                            |                                             |    |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Margen EBIDTA.                                                                                                                             |                                             |    |
| Descripción y alcance | Permite monitorear la proporción de los ingresos que se transforma en excedente operativo a partir de una gestión institucional eficiente. |                                             |    |
| Fórmula de cálculo    | (EBIDTA / Ingresos operacionales) * 100.                                                                                                   |                                             |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                  | Anual.                                      |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                             | 31 de diciembre de cada año.                |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                              | SAP.                                        |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                     | Principal: Institucional.                   |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                         | Porcentual.                                 |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                       | Dirección de Gestión Financiera.            |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                    | Vicerrectoría de Administración y Finanzas. |    |
| Área Misional         | Gestión institucional                                                                                                                      |                                             |    |
| Eje Estratégico       |  Excelencia                                           | Nº de Estrategia                            | 16 |

Código E016

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         |    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Porcentaje de avance de cumplimiento del plan de crecimiento.                                                                                                                                                                                                                |                                                         |    |
| Descripción y alcance | Mide el progreso de las acciones planificadas para alcanzar los objetivos de crecimiento de la institución, y su alcance se refiere a las estrategias y metas específicas del plan que son evaluadas para determinar si se están ejecutando y completando según lo previsto. |                                                         |    |
| Fórmula de cálculo    | Promedio de porcentajes de avance o cumplimiento de los planes de crecimiento al año i.                                                                                                                                                                                      |                                                         |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                    | Anual.                                                  |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                               | 31 de diciembre de cada año.                            |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                | Base de datos Dirección de Gestión Estratégica.         |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                       | Principal: Institucional.<br>Detalle: Por tipo de plan. |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                           | Porcentual.                                             |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                         | Dirección de Desarrollo Institucional.                  |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                      | Rectoría.                                               |    |
| Área Misional         | Gestión institucional                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         |    |
| Eje Estratégico       |  Excelencia                                                                                                                                                                               | N° de Estrategia                                        | 16 |
| Observaciones         | El plan será diseñado durante el primer año (2026). La meta del año uno será 0.                                                                                                                                                                                              |                                                         |    |

Código RP004

|                       |                                                                                                   |                                                                                                                                                                |    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Prestación de servicios a terceros.                                                               |                                                                                                                                                                |    |
| Descripción y alcance | Permite monitorear la venta de servicios a terceros relacionados con el quehacer institucional.   |                                                                                                                                                                |    |
| Fórmula de cálculo    | Número de servicios prestados a terceros.                                                         |                                                                                                                                                                |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                         | Anual.                                                                                                                                                         |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                    | 31 de diciembre de cada año.                                                                                                                                   |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                     | Base de datos de la dirección de transferencia e innovación.                                                                                                   |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                            | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados por unidad académica y unidad mayor, por tipo de servicios, cantidad de servicios, por tramo de utilidades. |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                | Unidad.                                                                                                                                                        |    |
|                       | Responsable del dato                                                                              | Dirección de Gestión Financiera.                                                                                                                               |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                           | Dirección de Transferencia e Innovación.                                                                                                                       |    |
| Área Misional         | Gestión institucional                                                                             |                                                                                                                                                                |    |
| Eje Estratégico       |  Rol Público | Nº de Estrategia                                                                                                                                               | 17 |

Código CV005

|                       |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                     |                  |    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|
| Nombre indicador      | Tasa de permanencia de funcionarios(as).                                                                                                                                                                 |                                                                                                                     |                  |    |
| Descripción y alcance | Permite monitorear la estabilidad del estamento funcionario.                                                                                                                                             |                                                                                                                     |                  |    |
| Fórmula de cálculo    | (Número de funcionarios(as) que tienen un vínculo contractual con la Universidad en el año i / Número de funcionarios(as) que tienen una vinculación contractual con la Universidad en el año i-1) *100. |                                                                                                                     |                  |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                | Anual.                                                                                                              |                  |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                           | 31 de diciembre de cada año.                                                                                        |                  |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                            | Base de Personal.                                                                                                   |                  |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                   | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados por unidad mayor, es-tamentos, género calificación de desempeño. |                  |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                       | Porcentual.                                                                                                         |                  |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                     | Dirección de Gestión de Personas.                                                                                   |                  |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                  | Dirección de Gestión de Personas.                                                                                   |                  |    |
| Área Misional         | Gestión institucional                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                     |                  |    |
| Eje Estratégico       |                                                                                                                       | Calidad de vida                                                                                                     | Nº de Estrategia | 18 |
| Observaciones         | Se consideran funcionarios/as con nombramiento a contrata y planta.                                                                                                                                      |                                                                                                                     |                  |    |

Código CV006

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                |                               |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Nombre indicador      | Mts2 de espacios destinados al esparcimiento, la práctica deportiva y el encuentro de la comunidad universitaria.                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                |                               |
| Descripción y alcance | Permite monitorear la proporción entre los espacios destinados a la vida universitaria y el número de integrantes de la comunidad universitaria.                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                |                               |
| Fórmula de cálculo    | Mts cuadrados destinados al esparcimiento, la práctica deportiva y el encuentro de la comunidad universitaria /Número de integrantes de la comunidad universitaria.                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                |                               |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Anual.                                                                                                                                                                         |                               |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Corte de información al 30 de junio de cada año.                                                                                                                               |                               |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | SIES.                                                                                                                                                                          |                               |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregado según campus, esta-mento y por tipo de espacio: áreas verdes, áreas para la práctica deportiva, áreas co-munes (ej: casino). |                               |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Unidad.                                                                                                                                                                        |                               |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dirección de Gestión de Infraestructura.                                                                                                                                       |                               |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dirección de Gestión de Infraestructura.                                                                                                                                       |                               |
| Área Misional         | Gestión institucional                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                |                               |
| Eje Estratégico       |                                                                                                                                                                                                                                          | Calidad de vida                                                                                                                                                                | <b>N° de Estrategia</b><br>18 |
| Observaciones         | El número de integrantes de la comunidad universitaria será definida de acuerdo con las siguientes fechas: <ul style="list-style-type: none"><li>Estudiantes con corte al 30 de abril (pregrado) y 15 de mayo (postgrado).</li><li>Base de funcionarios de transparencia activa al 30 de junio (planta y contrata).</li></ul> |                                                                                                                                                                                |                               |

Código DS004

|                               |                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                                               |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre indicador              | Resultado global en el reporte y evaluación de la sustentabilidad en Instituciones de Educación Superior (RESIES).                                                                                              |                  |                                                                                                               |
| Descripción y alcance         | El RESIES es una herramienta desarrollada por la Red Campus Sustentable para facilitar la transición de las Instituciones de Educación Superior hacia la Sustentabilidad.                                       |                  |                                                                                                               |
| Fórmula de cálculo            | Puntaje RESIES.                                                                                                                                                                                                 |                  |                                                                                                               |
| Consideraciones de la fórmula | El instrumento permite la medición de variables organizadas en cinco categorías: gobernanza y seguimiento, cultura sustentable, academia, gestión de campus, vinculación con el medio y responsabilidad social. |                  |                                                                                                               |
| Características               | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                                                       |                  | Anual.                                                                                                        |
|                               | Fecha de corte                                                                                                                                                                                                  |                  | 31 de diciembre de cada año.                                                                                  |
|                               | Fuente de datos e información                                                                                                                                                                                   |                  | RESIES.                                                                                                       |
|                               | Nivel de desagregación                                                                                                                                                                                          |                  | Principal: Institucional.<br>Detalle: No se puede desagregar el puntaje, debido que es a nivel institucional. |
|                               | Unidad y formato de representación                                                                                                                                                                              |                  | Unidad.                                                                                                       |
|                               | Responsable del dato                                                                                                                                                                                            |                  | Unidad de Análisis Institucional.                                                                             |
|                               | Responsable del proceso                                                                                                                                                                                         |                  | Dirección de Desarrollo Institucional.                                                                        |
| Área Misional                 | Gestión institucional                                                                                                                                                                                           |                  |                                                                                                               |
| Eje Estratégico               |  Desarrollo sostenible                                                                                                       | Nº de Estrategia | 19                                                                                                            |

Código GM004

|                       |                                                                                                                                                                                 |                                                                  |                  |    |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------|----|
| Nombre indicador      | Tiempo promedio de respuesta de los servicios institucionales.                                                                                                                  |                                                                  |                  |    |
| Descripción y alcance | Permite una perspectiva institucional sobre la eficiencia de los servicios que las unidades ofrecen a la comunidad universitaria, facilitando su evaluación y mejora constante. |                                                                  |                  |    |
| Fórmula de cálculo    | Promedio de días que demora en entregar una respuesta definitiva a un requerimiento asociado a un servicio.                                                                     |                                                                  |                  |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                       | Anual.                                                           |                  |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                  | 31 de diciembre de cada año.                                     |                  |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                   | Base de datos Dirección de Transformación Digital.               |                  |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                          | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados según unidad. |                  |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                              | Unidad.                                                          |                  |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                            | Dirección de Transformación Digital.                             |                  |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                         | Unidades del nivel central.                                      |                  |    |
| Área Misional         | Gestión institucional                                                                                                                                                           |                                                                  |                  |    |
| Eje Estratégico       |                                                                                            | Gestión Moderna                                                  | Nº de Estrategia | 20 |

Código GM005

|                       |                                                                                                                                                                                  |                                                                  |    |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----|
| Nombre indicador      | Nivel de satisfacción de respuesta de los servicios institucionales.                                                                                                             |                                                                  |    |
| Descripción y alcance | Permite una perspectiva institucional sobre la efectividad de los servicios que las unidades ofrecen a la comunidad universitaria, facilitando su evaluación y mejora constante. |                                                                  |    |
| Fórmula de cálculo    | Promedio del nivel de satisfacción en la entrega de una respuesta definitiva a un requerimiento asociado a un servicio.                                                          |                                                                  |    |
| Características       | Frecuencia de la medición                                                                                                                                                        | Anual.                                                           |    |
|                       | Fecha de corte                                                                                                                                                                   | 31 de diciembre de cada año.                                     |    |
|                       | Fuente de datos e información                                                                                                                                                    | Base de datos Dirección de Transformación Digital.               |    |
|                       | Nivel de desagregación                                                                                                                                                           | Principal: Institucional.<br>Detalle: Desagregados según unidad. |    |
|                       | Unidad y formato de representación                                                                                                                                               | Unidad.                                                          |    |
|                       | Responsable del dato                                                                                                                                                             | Dirección de Transformación Digital.                             |    |
|                       | Responsable del proceso                                                                                                                                                          | Unidades del nivel central.                                      |    |
| Área Misional         | Gestión institucional                                                                                                                                                            |                                                                  |    |
| Eje Estratégico       |  Gestión Moderna                                                                              | Nº de Estrategia                                                 | 20 |

