

INFORME DE AVANCE SEMESTRE 1 2022 Educación Superior Regional 2021

1. DATOS GENERALES DE LA INICIATIVA

Institución	Universidad de O'Higgins	Código iniciativa	URO 2195
Título	Fortalecimiento de la colaboración y asociatividad entre los actores regionales y la Universidad de O'Higgins.		
Objetivo general	Fortalecer la colaboración y asociatividad entre los actores regionales y la Universidad, a través de intervenciones innovadoras integrales, que permitan avanzar en solución a problemáticas complejas a partir de una óptima multidisciplinaria.		
Tipo iniciativa – Año convocatoria	Educación Superior Regional- Año 2021	Duración iniciativa	24 Meses
Fecha inicio – término	06/09/2021 al 05/09/2023	Fecha presentación informe	14/07/2022

2. DESCRIPCIÓN DEL ESTADO DE AVANCE DE LOS OBJETIVOS E HITOS.

Objetivo Específico N° 1	Fortalecer la colaboración, asociatividad y la investigación aplicada de la Región de O'Higgins, a través de la Creación del Observatorio Regional UOH			
Hitos OE N° 1	Fecha cumplimiento efectiva ¹	MDV (establecido proyecto) ²	Estado de avance ³	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Establecimiento y contratación equipo de trabajo Mes 1 a Mes 3	06/2022	Contrato y Factura (OE1_H1_Equipo)	Logrado (Primer Semestre 2022)	<p>En Febrero de 2022, tras un análisis sobre los objetivos del proyecto, se contrata a Daniel Jofré, profesional encargado de organizar mesas de trabajo con distintos actores internos y externos de la universidad, además de identificar actores clave dentro de la región a través de un levantamiento de información desarrollado desde una perspectiva sociológica. Esto con la finalidad de generar un documento que sirva como insumo para la posterior construcción de una propuesta de ejes de desarrollo para la acción de un Observatorio Regional para la Universidad de O'Higgins.</p> <p>Este Observatorio ha sido pensado como una plataforma interdisciplinaria desde la cual observar diversos temas y fenómenos relevantes para la región de O'Higgins y el país. Basándose en la vinculación con la región, el país y el mundo a</p>

¹ Considerar la fecha de cumplimiento efectiva del hito o bien la fecha reprogramada en la que se espera cumplir con todas sus actividades.

² Adjuntar los medios de verificación comprometidos en el convenio numerados y ordenados. En los casos excepcionales en que el hito se pueda cumplir con otro MdV adjuntarlo y justificar en quinta columna.

³ Categorías de la lista desplegable: **Logrado** (periodo anterior): hito ha sido cumplido en periodo anterior, adjuntando siempre el MdV comprometido en el convenio; **Logrado** (periodo actual): hito ha sido cumplido en el último semestre, adjuntando el MdV comprometido en el convenio; **No logrado** (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas y **No aplica** (NA): no corresponde su evaluación durante el período informado.

				<p>través de la generación de lazos con otras instituciones ligadas a diversas materias y líneas del observatorio, en concordancia con los institutos de investigación de la UOH.</p> <p>Para ello se aplicó una metodología participativa en la que se consideró la opinión de 27 jueces correspondientes a directores de Institutos y carreras los que nominaron inicialmente a 113 instituciones para ser evaluadas en cuanto a su relevancia para la universidad. El resultado del proceso fue la identificación de 52 instituciones <i>prioritarias</i>, la mayoría de ellas correspondientes a servicios públicos centralizados de alcance regional, las que fueron definidas como stakeholders claves de la organización al ubicarse dentro del grupo de interés <i>definitivo</i>. Estas 52 instituciones corresponden al 39% del universo total.</p> <p>Se adjunta además OC correspondiente a la adquisición del equipamiento computacional, el cual sufrió un retraso en la solicitud de compra.</p>
<p>Hito 2 Levantamiento de líneas de trabajo a partir de la priorización de necesidades regionales.</p> <p>Mes 1 a Mes 6</p>	09/2022	Documento con definición de líneas de trabajo.	NL	<p>Si bien existen líneas de trabajo preliminares a partir de las necesidades regionales desde la etapa inicial del proyecto y se ha avanzado en la configuración de 11 mesas de trabajo que congregan a 86 actores relevantes para la proyección del observatorio regional, no se han dado las condiciones operativas y metodológicas necesarias de encuentros formales y sistemáticos para generar los diálogos pertinentes para la realización de los ajustes de estas líneas y de esta manera realizar la definición conjunta esperada.</p>
<p>Hito 3: Generación de página web</p> <p>Mes 12 a Mes 18</p>	03/2023	Página web	NA	

Hito 4: Generación de planificación del observatorio a 3 años Mes 3 a Mes 18	03/2023	Documento de planificación del observatorio	NA	

Objetivo Específico N° 2	Potenciar la preservación del patrimonio regional a través de la generación de material virtual con fines educativos y de difusión.			
Hitos OE N° 1	Fecha cumplimiento efectiva ⁴	MDV (establecido proyecto) ⁵	Estado de avance ⁶	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
Hito 1: Establecimiento y contratación equipo de trabajo Mes 1 a Mes 6	01/2022	Contratos equipo de trabajo	Logrado (Primer Semestre 2022)	Se contrata al profesional Marcelo Rioseco, encargado de realizar un informe descriptivo del estado del arte en relación al uso e incorporación de TIC en ámbitos educativos, especialmente universitarios. Además de generar un catálogo de herramientas TIC utilizadas en ambientes de enseñanza y aprendizaje

⁴ Considerar la fecha de cumplimiento efectiva del hito o bien la fecha reprogramada en la que se espera cumplir con todas sus actividades.

⁵ Adjuntar los medios de verificación comprometidos en el convenio numerados y ordenados. En los casos excepcionales en que el hito se pueda cumplir con otro MdV adjuntarlo y justificar en quinta columna.

⁶ Categorías de la lista desplegable: **Logrado** (periodo anterior): hito ha sido cumplido en periodo anterior, adjuntando siempre el MdV comprometido en el convenio; **Logrado** (periodo actual): hito ha sido cumplido en el último semestre, adjuntando el MdV comprometido en el convenio; **No logrado** (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas y **No aplica** (NA): no corresponde su evaluación durante el período informado.

		(OE2_H1_Convenio)		<p>universitarios, analizando las herramientas disponibles en la UOH, su modo de uso y diagnóstico de capacidades académicas relacionadas. Así como recoger experiencias innovadoras en la institución.</p> <p>Finalmente también se encomendó el levantamiento de necesidades de recursos materiales y de capacitación para el uso pertinente y efectivo de las herramientas TIC.</p>
<p>Hito 2: Análisis de los diferentes tipos de material virtual</p> <p>Mes 3 a mes 10</p>	03/2022	<p>Informe de recomendaciones metodológicas</p> <p>(OE2_H2_InformeTIC)</p>	<p>Logrado</p> <p>(Primer Semestre 2022)</p>	<p>El profesional Marcelo Rioseco presentó un informe sobre “Uso e incorporación de TIC en la UOH” el cual contempló el levantamiento de información a través de una encuesta a académicos/as, la cual tenía como objeto reconocer el tipo de herramientas informáticas que utilizan en la UOH, sus competencias digitales y el conocimiento sobre TIC.</p> <p>El proceso da a conocer que los y las académicas no cuentan con amplias competencias digitales, de la misma forma, cuentan con poca experiencia en el uso de TIC. Siguiendo la línea, se destaca en el informe que UCAMPUS es una herramienta de fácil uso para el cuerpo docente, no obstante, esto genera un perjuicio para la modernización digital dado que la plataforma es limitada y básica.</p> <p>La conclusión del estudio es que la articulación entre escuelas e institutos permitiría no solo optimizar la adquisición de recursos y equipos, sino que ambas instancias podrían potenciar capacidades propias y desarrollar inteligencia conjunta. Además de ello se recomienda la implementación del e-learning; potenciar el metaverso en el aprendizaje e-learning; la disminución en el uso de herramientas como Teams y Zoom, usando en su reemplazo herramientas de colaboración en tiempo real; MOOC; gamificación; focalizar los cursos y reducir su extensión; potenciar la asistencia virtual en la formación online; especializarse en LoT; implementar chatbots; implementar clases</p>

				<p>invertidas y descentralizar el conocimiento. Todas ellas abordadas con profundidad en el informe.</p> <p>Finalmente, se presentan mecanismos para implementar formación con enfoque de TIC en la educación de la UOH.</p>
<p>Hito 3: Levantamiento de material a generar Mes 1 a Mes 6</p>	06/2022	<p>Documento con definición de líneas prioritarias. (OE2_H3_Líneas prioritarias)</p>	<p>Logrado (Primer Semestre 2022)</p>	<p>La Prorrectoría convocó a sesiones de trabajo durante el primer semestre del año 2022, en donde se analizaron los resultados del informe de recomendaciones metodológicas, las cuales fueron vinculadas con los objetivos del presente proyecto; dando como resultado un documento en donde se establecen las áreas de a potenciar mediante el desarrollo de material audiovisual, que en una primera instancia permite promover la descentralización del conocimiento, el aprendizaje e-learning, la modernización de los mecanismos de aprendizaje y de forma paralela vincular crear instancias de vinculación con actores externos a la UOH (educación básica y media). Se adjunta el documento que establece las líneas prioritarias para la institución.</p>
<p>Hito 4: Generación del material virtual Mes 6 a Mes 24</p>	09/2023	<p>Prototipos de los materiales realizados</p>	<p>NA</p>	<p>Con base en el análisis realizado sobre el contexto regional y los objetivos institucionales expresados en el presente proyecto. Se desarrollaron durante el primer semestre avances en materiales audiovisuales virtuales que permitan potenciar el conocimiento sobre salud planetaria, consentimiento informado y Tagua Tagua Milenaria, insumos destinados no sólo a la comunidad universitaria, sino que hacia la sociedad civil en su totalidad.</p>

				<p>A la fecha se contrató un servicio de realización audiovisual que trabaja en la elaboración de cápsulas audiovisuales, las cuales tienen por objetivo potenciar la preservación del patrimonio regional, a través de la visibilización de Tagua Tagua Milenaria. Dicho proceso se encuentra en la etapa grabación, restando su edición y difusión.</p> <p>En segundo lugar, se está programando la compra de lentes de realidad virtual y la contratación de un servicio audiovisual enfocado en la promoción de la Salud Planetaria, destinado principalmente a niños y niñas en etapa escolar.</p> <p>Finalmente en materia de consentimiento informado, se contrató un servicio de asesoramiento y diseño de material audiovisual orientado a los módulos e-learning, que permita identificar las prácticas pedagógicas y de gestión que puedan producir y reproducir estereotipos.</p> <p>Aún no se cuenta con prototipos de los materiales enunciados anteriormente, dado que se encuentran en una fase inicial, serán presentados en el informe del segundo semestre de 2022.</p>
--	--	--	--	--

Objetivo Específico N° 3	Crear sistema de registro y sistematización de articulaciones y acciones que se establezcan entre la universidad y el medio, que permitan visibilizar la colaboración y asociatividad en la región.			
Hitos OE N° 3	Fecha cumplimiento efectiva ⁷	MDV (establecido proyecto) ⁸	Estado de avance ⁹	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
<p>Hito 1: Establecimiento y contratación equipo de trabajo</p> <p>Mes 1 a Mes 4</p>	05/2022	<p>Contrato de trabajo (OE3_H3_Convenios)</p>	<p>Logrado (Primer Semestre 2022)</p>	<p>Para el cumplimiento del objetivo específico 3, se contrató a Jessica Aravena y Luna Rojas, profesionales a cargo del levantamiento de información sobre actividades de Vinculación con el Medio desarrolladas por la Escuelas de Pregrado, Institutos de Investigación y Direcciones. Proceso mediante el cual se construyó una base de datos que contiene 722 actores vinculados a la UOH, los cuales serán analizados y clasificados, con la finalidad reconocer la estratificación de los stakeholders, con base en su nivel de relevancia para la UOH.</p> <p>Este hito tal como fue mencionado previamente, fue desarrollado de manera conjunta con el hito 1 del OE1, debido a que se encuentran estrictamente relacionadas, al momento de crear una base de datos con las actividades de Vinculación con el Medio, se construye a su vez un cimiento sobre el cual reconocer y estratificar a los potenciales stakeholders, el cual a su vez puede ser presentado con un carácter georeferencial, actividad asociada al hito 2 del OE3.</p>

⁷ Considerar la fecha de cumplimiento efectiva del hito o bien la fecha reprogramada en la que se espera cumplir con todas sus actividades.

⁸ Adjuntar los medios de verificación comprometidos en el convenio numerados y ordenados. En los casos excepcionales en que el hito se pueda cumplir con otro MdV adjuntarlo y justificar en quinta columna.

⁹ Categorías de la lista desplegable: **Logrado** (periodo anterior): hito ha sido cumplido en periodo anterior, adjuntando siempre el MdV comprometido en el convenio; **Logrado** (periodo actual): hito ha sido cumplido en el último semestre, adjuntando el MdV comprometido en el convenio; **No logrado** (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas y **No aplica** (NA): no corresponde su evaluación durante el período informado.

<p>Hito 2: Levantamiento de un mapa de articulaciones, acciones y actores regionales</p> <p>Mes 1 a Mes 3</p>	<p>06/2022</p>	<p>Documento de Mapa de Articulación acciones y actores regionales.</p> <p>(OE3_H2_Mapa_actores)</p>	<p>Logrado (Primer semestre de 2022)</p>	<p>A la fecha, en el proceso de sistematización de información relacionada con la articulación de acciones que la Universidad de O'Higgins ha realizado desde su instalación, se han identificado avances en las siguientes líneas para el Mapeo:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Realización de Mapeo de Actores y caracterización de Stakeholders, con el uso de una metodología participativa en la que se consideró la opinión de 27 jueces correspondientes a directores de Institutos y carreras. Estos jueces evaluaron los diversos niveles de implicancia de 112 instituciones que operan en la región. 2. Elaboración de una Base de Datos que detalla las acciones conjuntas realizadas por diversas direcciones, institutos y escuelas de la Universidad de O'Higgins con organismos sectoriales, en sus 3 provincias. Este vínculo fue categorizado en tres ámbitos: "Rol Público y Extensión", "Docencia" e "Investigación". Esta información ha permitido identificar acciones conjuntas en 19 de las 33 comunas de la región, favoreciendo el reconocimiento de los territorios en los que la universidad se auto exige aumentar la articulación. Esta Base de Datos considera a la fecha, 509 actores y se encuentra en proceso de análisis y depuración. 3. Recopilación de información sobre 17 instancias de participación formal y permanente que implican la

				<p>incidencia de la Universidad de O'Higgins en mesas, comisiones, comités regionales y Consejos Asesores en las áreas de Salud, Educación, Medio Ambiente y Cambio Climático, Economía y Derechos Humanos e Innovación.</p> <p>4. Recopilación de información sobre las empresas regionales vinculadas a través de la ejecución de Proyectos FIC (Fondo Regional para la Innovación y la Competitividad) del Gobierno Regional. Actualmente se cuenta con un registro histórico de proyectos aprobados, en proceso de ejecución y ejecutados, que reportan la vinculación de 448 empresas. Frente al hallazgo surge el desafío de georreferenciación y caracterización de estas empresas, a fin de avanzar en el mapeo.</p>
Hito 3: Creación del sistema de registro y sistematización Mes 12 a Mes 18	06/2022	Prototipo del sistema de registro (OE3_H3_PrototipoVcME)	Logrado (Primer Semestre 2022)	<p>Se desarrolló un prototipo del sistema de registro y sistematización de acciones que se establecen entre la universidad y el medio, a través de la intranet institucional. Al corresponder a un prototipo, se incluyen sólo actividades de VcME asociadas a establecimientos educacionales, los cuales se vinculan con la Universidad principalmente a través de centros de práctica y actividades de extensión.</p> <p>La plataforma permite ingresar los <i>stakeholders</i> y registrar la actividad mediante la cual se vincularon, cabe destacar que se espera mediante esta acción registrar todas las actividades asociadas a un determinado actor. Dicha acción permitirá generar reportes del estado del vínculo, estratificación, lista de actividades y categorizar según el grupo al cual corresponda el actor.</p>

				<p>Una de las labores fundamentales de la plataforma es que permite a través del historial de actividades alojar dos listas de actividades y/o prácticas. Por un lado, se ubican las actividades recientes, las cuales se ordenan de forma descendente según fecha de creación, del total de actividades registradas en el sistema UOH. Y por el otro lado, el listado de actividades y/o prácticas ordenadas igualmente de manera descendente, pero solo serán visibles las creadas por el usuario actual. Lo cual permite desarrollar un registro histórico, que sirva de insumo para la UOH.</p>
--	--	--	--	---

Objetivo Específico N°4	Fortalecer la Vinculación con el Medio a través de la generación de una Política de Vinculación con el Medio UOH.			
Hitos OE N° 1	Fecha cumplimiento efectiva ¹⁰	MDV (establecido proyecto) ¹¹	Estado de avance ¹²	Descripción de avance del hito (máx. de 1000 caracteres por celda)
<p>Hito 1: Revisión de las políticas universitarias de Vinculación con el Medio del país para establecer aspectos mínimos</p> <p>Mes 1 A Mes 1</p>	06/2022	<p>Documento bibliográfico con la revisión de contenidos y diagnóstico</p> <p>(OE4_H1_Revisión)</p>	<p>Logrado</p> <p>(Primer Semestre 2022)</p>	<p>Con la finalidad de construir la Política de Vinculación con el Medio, se realiza una revisión bibliográfica sobre la teoría desarrollada en torno a la temática, la cual data de principios del siglo XX, cuando comienza a ser reconocida como una de las tres misiones fundamentales en la estructura universitaria, en conjunto con la docencia y la investigación.</p> <p>A través de la revisión del desarrollo y comportamiento histórico de la Vinculación con el Medio en instituciones de educación superior, se propone la elaboración de una <i>Política de Vinculación con el Medio y Extensión UOH</i> que integre tanto la <i>Vinculación con el Medio</i>, con foco en acciones de investigación aplicada para favorecer al sector productivo y formación en práctica de estudiantes, como la <i>extensión crítica</i>, con foco en acciones de empoderamiento de los sectores populares subalternos, apoyo al patrimonio cultural regional y formación de graduados comprometidos y solidarios.</p> <p>Esto comprendiendo que la VcME no solo se caracteriza por englobar acciones e iniciativas de gran heterogeneidad, sino que debe ser su foco de acción. Según la teoría existente, debe velar por la</p>

¹⁰ Considerar la fecha de cumplimiento efectiva del hito o bien la fecha reprogramada en la que se espera cumplir con todas sus actividades.

¹¹ Adjuntar los medios de verificación comprometidos en el convenio numerados y ordenados. En los casos excepcionales en que el hito se pueda cumplir con otro MdV adjuntarlo y justificar en quinta columna.

¹² Categorías de la lista desplegable: **Logrado** (periodo anterior): hito ha sido cumplido en periodo anterior, adjuntando siempre el MdV comprometido en el convenio; **Logrado** (periodo actual): hito ha sido cumplido en el último semestre, adjuntando el MdV comprometido en el convenio; **No logrado** (NL): hito no cumplido en el plazo establecido, mostrando retrasos en actividades comprometidas y **No aplica** (NA): no corresponde su evaluación durante el período informado.

				<p>construcción de una interacción significativa y de mutuo beneficio con los principales actores públicos, privados y sociales; debe poseer además un carácter multidireccional y continuo, sin restricciones al espacio físico en el cual se enmarca la institución.</p> <p>Se adjunta como medio de verificación el documento resultante de la revisión teórica, el cual tal como fue mencionado anteriormente, constituye la base de la construcción de la política institucional.</p>
<p>Hito 2: Identificación de actores claves para la construcción de una comisión de Política y establecimiento de la comisión</p> <p>Mes 2 a Mes 2</p>	05/2022	<p>Acta de establecimiento de la comisión de la Política (OE4_H2_Acta)</p>	<p>Logrado</p> <p>(Primer Semestre 2022)</p>	<p>La Política VcME fue creada por una comisión multiestamental a través de un proceso participativo. La Comisión de Política VcME de la Universidad de O'Higgins estuvo compuesta por 24 representantes de los diferentes estamentos de la Universidad, quienes participaron en la construcción de los lineamientos y orientaciones de la Política, proporcionando una plataforma institucionalizada para organizar las ricas y diversas acciones de vinculación con el medio y extensión.</p> <p>La comisión tuvo como objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Realizar un trabajo colaborativo de creación de una política de vinculación y extensión para nuestra comunidad UOH. - Establecer objetivos y prioridades para la realización de lineamientos y orientaciones institucionales respecto a la vinculación y la extensión. <p>La coordinación del proceso estuvo a cargo de la Prorectoría, con la participación de la Dirección de Equidad de Género y Diversidades, la Dirección de Cultura, Patrimonio y Extensión, y la Dirección de Transferencia y Vinculación del Medio. Sus miembros fueron:</p> <p>Carlos Cifuentes; María Soledad Burrone; Daniel Casagrande; Marcelo Catejo; Patricia Contreras; Carla Gutierrez; Edgardo Pacheco;</p>

				<p>Carlos Pérez; Tamara Ramírez; Claudia Alarcón ; Hernán Castro; Clemencia González; Fernanda Kri ; Isabel Meneses; Federico Navarro; Vania Ramírez; Carolina Riquelme; Diego Rivera; Luna Rojas; Gemma Rojo; Sebastián Salazar; Soledad Sánchez; Manuel Toro; Paloma Vargas</p> <p>Se realizaron un total de 9 sesiones, en las cuales se fueron discutiendo diferentes temas relevantes para la definición de la Política.</p>
<p>Hito 3: Escritura de la política</p> <p>Mes 2 a Mes 4</p>	05/2022	<p>Documento de política (OE4_H3_Política)</p>	<p>Logrado</p> <p>(Primer Semestre 2022)</p>	<p>Con base en el análisis teórico y las discusiones abordadas en las nueve sesiones de la Comisión Multiestamental de Vinculación con el Medio. Se desarrolló la Política VcM, cuyo objetivo general es “Construir procesos sistemáticos y significativos de interacción recíproca entre la comunidad UOH y el territorio, a nivel local, regional, nacional e internacional desde todos los ámbitos del quehacer universitario, que contribuyan al cumplimiento de rol público de la Universidad, y generen impactos positivos, tanto en el entorno, como en las funciones institucionales de investigación y docencia.”</p> <p>Sus principios orientadores abarcan el compromiso público, bidireccionalidad y participación, democratización del conocimiento y cultura, integridad y ética, mejoramiento continuo, desarrollo sostenible y pertinencia, equidad de género e inclusión, no violencia de género y acoso sexual.</p>

				<p>Finalmente se destaca que los ámbitos de acción consideran no sólo la educación, sino que lo social-comunitario, económico, productivo y prestaciones de servicios, tecnología e innovación, geografía y medioambiente, cultura, arte y patrimonio; salud y salud ambiental y animal.</p> <p>Adicionalmente se contrató un servicio de impresión y la política fue difundida entre diversos actores relevantes para la universidad, a nivel interno y externo.</p>
Hito 4: Constitución del consejo asesor regional Mes 4 a Mes 7	04/2022	Resolución de creación de constitución Consejo Asesor Regional (OE4_H4_REX)	Logrado	<p>El día 11 de mayo de 2022 se establece mediante la REX N° 449 el Reglamento del Consejo Asesor Regional de la UOH, dotándolo de un carácter consultivo no vinculante, cuya principal función es informar sobre temas y materias de relevancia regional que inciden en el quehacer universitario. De la misma forma, se concede la facultad para proponer acciones y/o líneas de trabajo sobre temáticas pertinentes.</p> <p>Se encuentra pendiente la ratificación de los miembros, dado que tal como establece la REX N° 449 esto deberá ser realizado por el Consejo de Educación Superior, el cual no ha sesionado tras el 11 de mayo de 2022.</p>

3. ESTADO DE AVANCE DE INDICADORES COMPROMETIDOS

En caso de que su proyecto se encuentre en periodo de extensión, considerar la última meta del periodo de ejecución y agregar una nueva columna denominada “Valor efectivo año 3”, a la derecha de “Valor efectivo año 2”.

a) Avance de indicadores	Línea base	Meta año 1	Valor efectivo año 1	Meta año 2	Valor efectivo año 2	Estado de avance ¹³	MdV (establecido en proyecto) ¹⁴
OE1: Reportes generados por el Observatorio	0	1	NA	4	NA	NA	Documento de evaluación
OE1: Visitas página web	0		NA	100 visitas al año	NA	NA	Registro de visitas
OE2: Definición de líneas prioritarias para desarrollo de material	0	2	NA	2	NA	NA	Documento con acuerdos de la Comisión ad hoc
OE2: Cantidad de material virtual realizado	0	0	NA	4	NA	NA	Prototipo de los materiales realizados
OE2: Material socializado y difundido	0	0	NA	100 visitas al año	NA	NA	Registro de asistencia o descarga
OE3: Levantamiento de	0	20	86	-	NA	L	Mapa articulación,

¹³ Categorías estado de indicadores: **Logrado** (L): indicador alcanza meta comprometida, en el plazo convenido; **Parcialmente logrado** (P): indicador muestra avances por sobre la línea base o meta del año anterior, según lo que corresponda al período de evaluación; **No logrado** (NL): indicador se encuentra por debajo de la línea base o meta del año anterior, según lo que corresponda al período de evaluación; **No aplica** (NA): no corresponde evaluar el período informado. En caso de NL o NA, registrar de todas maneras el avance parcial del indicador.

¹⁴ Indicar **Medios de Verificación** definidos en proyecto. Deben ser enviados numerados, ordenados y en formato digital. En caso de algún cambio en la evidencia a presentar o en el no envío de alguna de éstos, comprometidas en los Convenios, se debe justificar debidamente.

información para construcción de mapa articulación, acciones y actores regionales							acciones y actores regionales.
OE3: Cobertura del sistema de registro	0	-	NA	20	NA	NA	Informe emitido por el sistema
OE3: Utilización del sistema de registro	0	-	NA	20	NA	NA	Informe emitido por el sistema
OE4: Política realizada	0	100%	100%		NA	L	Documento Política
OE4: Cantidad de sesiones del Consejo Asesor Regional	0	1	NA	3	NA	NA	Actas de reuniones Consejo Asesor Regional

b) Análisis indicadores no logrados o parcialmente logrados	Estrategias remediales

--	--

4. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Indique el presupuesto vigente (considerar la última reitemización aprobada), monto efectivamente ejecutado y porcentaje efectivamente ejecutado del total del presupuesto por ítem. Además, se requerirá detallar los gastos ejecutados y gastos pendientes por ejecutar.

Ítem ¹⁵	Presupuesto vigente del ítem (\$)	Monto efectivamente ejecutado (\$) del ítem, a la fecha de corte	Porcentaje (%) efectivamente ejecutado del ítem, a la fecha de corte	Detallar gastos ejecutados y gastos pendientes de ejecutar (máx. 500 caracteres por celda).
Recursos humanos	216.200.000	8.997.721	4,16	Pago a Coordinador y Analista de Mesas de Trabajo, Recomendador de metodologías de uso de material y Levantamiento y Sistematización de Actividades de Vinculación con el Medio.
Especialización y gestión académica	0	0	0	
Gastos de operación	34.353.000	0	0	
Servicios de consultoría	0	0	0	
Bienes	54.999.000	0	0	
Obras e infraestructura	0	0	0	

¹⁵ Considerar los ítems de gastos que correspondan al proyecto.

Total presupuesto vigente	305.552.000	8.997.721	2,94
----------------------------------	-------------	-----------	------

5. RESUMEN DEL DESARROLLO DE LA INICIATIVA

Avance general del proceso de implementación (máx. 1500 caracteres).

a) Principales avances:

Se destaca en primer lugar la creación de la Política de Vinculación con el Medio, proceso que fue desarrollado con base en un amplio estudio de políticas a nivel internacional y nacional, los cuales fueron canalizados a través de la Comisión de Vinculación con el Medio transformando la teoría en un mecanismo de acción que responde a la misión, visión y objetivos de la UOH. Labor fundamental considerando que la institución debe respetar y ser consciente del entorno regional en donde se encuentra inserto, para de esta forma impactar en su desarrollo.

La Vinculación con el Medio ha sido el eje central de este proyecto, por lo cual es fundamental destacar la construcción del prototipo de sistema de registro y sistematización de acciones que se establecen entre la universidad y el medio, a través de la intranet institucional. Este mecanismo permitirá complementar la identificación de stakeholders institucionales, además de mantener un registro actualizado de las actividades realizadas por la universidad, insumo que es sumamente importante para la identificación de nuevos desafíos y contribución a la sociedad.

Finalmente, se destaca el avance en la definición de los materiales audiovisuales a realizar, en especial, la contratación del servicio de realidad 3D que materializa los contenidos de Salud Planetaria, legado prehistórico de la región y además la presentación de un viaje al interior de nuestro organismo, lo cual creará una instancia de conocimiento interactiva y atractiva.

b) Nudos críticos y retrasos en la institución:

Existió un retraso en la adquisición del equipo computacional comprometido en el OE1, principalmente debido a la labor de ajuste de necesidades, versus las ofertas de equipos recibidas a través de la plataforma Mercado Público. Se reporta en el presente informe la OC que acredita la continuidad del proceso, más allá del retraso enfrentado.

Considerando la volatilidad del mercado del dólar, se decidió adelantar los procesos de adquisición de materiales audiovisuales, con la finalidad de contar con un margen de tiempo superior al momento de licitar la contratación del servicio y escoger de esta forma, la oferta idónea en calidad del servicio y eficiencia económica.

Además de ello, se considera como nudo crítico la contratación del equipo de trabajo comprometida, tras un análisis de pertinencia se decide realizar convenios de honorarios por servicios específicos, en lugar de proyectar sus convenios, esto con la finalidad de ajustar la realidad institucional al Dictamen de Contraloría N°E173171.

Gestión y estrategias de articulación con actores/unidades pertinentes (máx. 1500 caracteres).

La iniciativa es liderada por la Prorectoría universitaria, siendo la Prorectora Fernanda Kri la coordinadora Institucional de los proyectos con financiamiento MINEDUC. El presente proyecto cuenta con la participación de diversas unidades institucionales, las cuales confluyen en cada uno de los objetivos, es por ello que los hitos fueron encomendados a un ente en particular, fomentando el trabajo colaborativo.

La Prorectoría convocó a reuniones periódicas con la finalidad de monitorear los avances y desarrollar estrategias de avance que permitieran materializar los compromisos estipulados en el proyecto. En este contexto,

- El objetivo 1 ,fue liderado por la Dirección de Transferencia de la Investigación y Vinculación con el Medio, en conjunto con la Prorectoría
- El objetivo 2, fue desarrollado de forma colaborativa entre la Escuela de Ciencias Sociales, Escuela de Ingeniería, Dirección de Equidad de Género y Diversidades
- El objetivo 3, fue liderado por la Dirección de Transferencia de la Investigación y Vinculación con el Medio, contando con la colaboración de la Dirección de Tecnologías de la Información.
- El objetivo 4, fue liderado por la Prorectoría, convocando además a una serie de actores relevantes en la institución, con la finalidad de transversalizar el diseño de la política de Vinculación con el Medio.

Diseño y desarrollo de estrategias de institucionalización y sustentabilidad de la iniciativa (máx. 1500 caracteres).

Se espera que los avances y resultados de este proyecto sean instaurados de forma continua en la Universidad, es por ello, que se definió como objetivo el desarrollo de una política VcME, dada la importancia de la asociatividad de la institución con otros actores externos. Se consideró además dentro del proyecto la mantención del sistema de

registro de actividades de vinculación, razón por la cual fue implementado dentro de la plataforma de intranet institucional; decisión que responde a la importancia de contar con un registro actualizado de las actividades realizadas, su incidencia y razón de ser.

Resumen de planes o estrategias para enfrentar la contingencia sanitaria (máx. 2500 caracteres, pudiendo agregar planes y estrategias en anexos).

Considerando el retorno a las actividades presenciales, las sesiones y/o labores asociadas al cumplimiento de los objetivos establecidos en el proyecto, han podido ser desarrollados de manera normal. No obstante, para salvaguardar su continuidad, se ofrece la modalidad híbrida, la cual ha dado muy buenos resultados.

5. ANEXOS

Anexos Medios de Verificación OE1

OE1_H1_Equipo

Anexos Medios de Verificación OE2

OE2_H1_Convenio

OE2_H2_InformeTIC

OE2_H3_Líneasprioritarias

Anexos Medios de Verificación OE3

OE3_H3_Convenios

OE3_H2_Mapactores

OE3_H3_PrototipoVcME

Anexos Medios de Verificación OE4

OE4_H1_Revisión

OE4_H2_Acta



Subsecretaría de Educación Superior
Departamento de Fortalecimiento Institucional

OE4_H3_Política

OE4_H4_REX

Anexos Medios de Verificación Indicadores

Indicador_Mapa_actores

Indicador_Política